

Выступление на Пленуме ЦК КПСС
27-28 января 1987 года

Товарищи!

Вся партия ждала этот Пленум. Назрела необходимость коллективного партийного совета. Обсуждение проекта доклада, не знаю, как раньше, а сейчас, шло на Политбюро очень активно. Не все предложения были приняты. Это и естественно, в условиях действительной коллегиальности. Подход был принципиальным, обсуждение откровенным, решение было единым.

В докладе даны мужественные оценки обстановки в партии и стране до апреля 1985 г. На съезде была какая-то недосказанность в оценке прошлого периода. Сейчас анализ и признание именно кризисных явлений, корневых причин консерватизма и стагнации более чем когда-либо нужны партии, стране, да и зарубежным друзьям. Преодоление

н 9103

3.

3

Удалось остановить развитие негативных тенденций в промышленности. Прирост товарной продукции в минувшем году составил 4,6 процента, производительность труда - 5,2. ^{(в.р. в.м.е. 1)} Большинство предприятий и районов обеспечили полное выполнение договорных обязательств. (Хотя в целом по городу, к сожалению, они выполнены на 99,92 %). ~~Есть и другие неплохие показатели.~~ К 70-й годовщине Октября будут выполнены по городу плановые задания двух лет пятилетки по темпам роста производительности труда и объема производства.

В общем после съезда некоторые сдвиги в работе многих организаций появляются.

Но выдавать это за перестройку, по мнению бюро горкома партии, преждевременно. При отчете за год каждого члена бюро горкома получилось, ^{и все же далеко не у всех} что больше от задуманного не удалось, чем удалось. ~~Дает повод говорить именно там.~~ Но привычка к завышенным оценкам настолько укоренилась у нас - москвичей, что даже малейшая переоценка опасна.

4

4.

и вредна. Грешат еще этим целые организации, часть работников в райкомах и горкоме партии, по отношению к Москве, в некоторых отделах ЦК. Не упрекинешь в этом, пожалуй, только печать.

Главная сложность ^{канально} в кадрах. Проработав год убедился в справедливости и сейчас ленинской оценки: "В Москве гораздо труднее работать, чем в провинции, :больше бюрократизма,) больше развращенных и избалованных "верхушечных" людей..." (53, 67).

↑
L. G. P.

Понимаем, что Московская парт-организация ответственна перед партией за лечение ^(в т.ч. и) министерских работников от бюрократического централизма.

Длительное пребывание в заповедной "зоне образцовости" нанесло труднопоправимый урон

Навсего
в духе
августа
5.

целому поколению столичных ответственных,
в т.ч. и центральных ведомств. С ними пришлось,
да и приходится еще, вести настоящую борьбу.
Борьбу за избавление от самолюбования, снобизма
и благодушия. За откровенность и честность. За
скромность. За умение самокритично оценивать
свою работу, ~~к тем, кто делает, стараясь~~
с уважением относиться к опыту
других.

Сурово
отвечает

Почти всех первых секретарей райкомов партии
направили в другие города (Минск, Киев, Тбилиси,
~~Ларин,~~
Рига, Челябинск, Пенза и др.). Посмотрели,
по их мнению - удивились, что "передовое не толь-
ко в Москве". А затем собрались, рассказали
друг другу и договорились, как все это внедрить
в столице. Сейчас над этим работаем. И опять
вывод - все дело в кадрах.

Необходимость капитального обновления
кадрового корпуса ни в каком случае
назрела. Не "перетряхивание"

6.

под давлением сверху, а обоснованная, с учетом
мнения коллективов смена кадров. ~~Особенно~~ ~~убеждаем~~
тех, кто явно не тянет, кто уверовал в свою
непогрешимость, кто считает, что должность -
восточник ~~источник~~ льгот, а главное - защита от контроля
снизу. Кто не выдержал естественных перегрузок
ускорения, кто отяжелел в мышлении, инертен,
не понимает нового.

~~Замену кадров ведем не ради отчета~~ ~~отчета и~~ Считаю -
после всестороннего анализа надо дать оценку
способности вести перестройку всем, вплоть до
членов ЦК, особенно руководителям.

И после этого делать выводы.

В городе эту работу ведем. Ищем и находим
руководителей, свободных от груза стереотипов,
воспринявших новый смелый курс партии, способных
принять на себя тяжесть напряженной работы,

восторженно учим и
помогам им
всем дома убеждать.

И по вопросу оценки работающих в верхних эшелонах. Надо обязательно давать персональную оценку за допущенные крупные ошибки. Ведь ~~ошибки некоторых~~ ошибки некоторых – это судьба страны. И по-моему, не надо бояться, что кто-то там за рубежом повесит очередной ярлык на такие события.

Пора отработать противозастойный порядок должностных перемещений. Установить для хозяйственных и других руководителей всех уровней.

Возрастной ценз и продолжительность пребывания в одной должности, и обязательно в т.ч. в аппаратах. Может быть следовало бы вернуться к богатому опыту партии, создать подразделения в ЦК и на местах, подобные действовавшим в свое время Учраспредам ^и управлениям кадров в партийных комитетах. А что касается структуры и штатов партийного аппарата, то пора бы больше

*) Сталужило
"одичианность" одобрение
в рещенных XIX
партийной конференции
(лишь) в 1988 году.

8.

доверять обкомам и горкомам, дать им возможность устанавливать штаты и ставки в пределах имеющегося фонда заработной платы. Начать хотя бы с эксперимента.

Необходимо расширить социальную базу пополнения руководящих кадров, решительно разорвать сложившиеся "номенклатурные круги", тенденции самовоспроизводства номенклатуры. Вряд ли перегоревшие лампочки вспыхнут снова. (!)
Вряд ли заржавевшие моторы станут двигателями ускорения. Смелее идти на выдвижение молодых специалистов, рабочих. Ведь они в новых условиях станут кадрами четвертого поколения, способными не управлять народом, а управлять для народа.

Товарищи!

Самый революционный характер из разделов доклада, по моему мнению, - развитие социалистической демократии. Это и наиболее мощный способ ускорения, и путь к возрождению ленинских норм

Ведь совсем
нельзя
научившись
лучше
работать
в человеке

денежной, рабочей
свободы и
самоорганизации.

9.

9

политической, духовной и хозяйственной жизни.

Это главная надежная гарантия от повторения
кризисных явлений: в теории, в экономике,
в кадрах, **в культуре.**

Но нам еще надо научиться работать в этих
~~особых условиях~~
совершенно новых для всех нас условиях. По

моему, только испытав лично на себе мощную,
оголенную, страстно-правдивую критику, можно
~~идеально~~
эффективно применять ее на других. [Пока будут
сохраняться хотя бы минимальные условия для
чьей-то индивидуальной монополии ~~на критику~~ **на критику** ~~идеи~~,
~~на решение~~, на решение, - возможны рецидивы
субъективизма в политике и науке, экономике
и искусстве. Только широкая гласность, тщательная
коллективная проработка альтернативных вариантов
не позволят в очередной раз ошибиться в выборе
приоритетов или упустить лучшую возможность.

10

Товарищи!

Как известно, Владимир Ильич Ленин настаивал на непосредственном участии рабочих в управлении государством. Он требовал выдвигать "тысячи и тысячи рядовых трудящихся, испытывать их систематически и неуклонно, сотнями, передвигать их на высшие посты". (43, ^{Том.} 242). Рабочие создавали своих вождей, свои кадры. И не было никого над ними, кроме их собственной, рабочей власти.

А сегодня?

Фактического, неформального участия рабочих в управлении мы еще не достигли. Ограничились пока робким выдвижением их в профсоюзные органы. Значительная часть министерских и конторских служащих познала производство разве что во время студенческой практики. И в партийном аппарате

Замы

все меньше выходцев из рабочих семей. Снижается рабочая прослойка в вузах. Торговлю крепко держат в руках потомственные коммерсанты. Это весьма опасные последствия того, что десятилетиями деформировалась ленинская линия социалистического самоуправления.

Своевременно не был доведен до конца с политической точки зрения возврат экономики и общественной жизни с военных рельс на путь мирного строительства. Командир остался, но — если раньше он все время был рядом с солдатом, то потом "командиры производства" все дальше отделялись от рабочих стеной приказов, инструкций, привилегий. Эти процессы существенно обострились под т.с. "чутким руководством" в 70-е годы. У рабочих утрачивалось чувство хозяина страны. Принижение уровня гласности,

контроля, отчетности перед массами привело к тому, что управленческие штабы стали для рабочих, для трудящихся "чужими учреждениями" (37, 257). А ведь именно против этого яростно боролся Ленин.

О роли выборных партийных органов. Они зачастую превратились в "атрибут представительства". В состав партийных комитетов автоматически, по должности, выдвигаются одни и те же номенклатурные работники. Реальный вклад многих из них в работу выборного органа нулевой. Функцию: свою видят в одном - заседать - и штамповать голосованием заранее подготовленные решения.

Что особенно беспокоит: некоторые члены партийных комитетов, избранные до съезда, в условиях перестройки активно работать в выборном органе просто не могут. А их у нас в Москве - 20-30 и даже до 40 процентов.

с учетом обновления

13

13.

Но ~~уже~~ ^{за что} ~~уже~~ ^{дринка} многие активно

проявляющие себя не являются членами выборных органов. Как же быть? Мы вчера советовались с членами бюро горкома, некоторыми членами

центральных выборных органов - москвичами ^{мысли у нас} ~~мысли у нас~~ ^{самыми} ~~самыми~~ ^{только} ~~только~~ считаем целесообразным провести отчеты и выборы

в партии не в 1988 г., а в текущем году. Это

поможет основательно поднять работоспособность

районных партийных комитетов. Обсудить при этом

ход перестройки. А логичным завершением этой

работы могла бы стать Всесоюзная партийная

конференция, предложение по которой внесено

в докладе.

И последнее.

Об атмосфере нашей работы. ^{где же вы?} ~~где же вы?~~ ^{вспомните} ~~вспомните~~ ^{старого} ~~старого~~ ^{всего} ~~всего~~

Вновь начали появляться старатели на уровне
служебного рвення. Знакомый тип. Выполнит любое

указание. Не важно – как сделает, но доложит красиво. Выразит признательность за своевременную подсказку и критику, за мудрое руководство. ^{наказанию} И за это поощряется, а не наказывается.

Срабатывает инерция. Многолетний ритуал восторженных похвал приучил к тому, что считается чем выше ранг руководителя, тем бесспорнее его правота, тем более превозносятся его личные заслуги. Этот психологический стереотип, ставший уже у некоторых шаблоном политического мышления, наносил и наносит серьезный ущерб и делам, и самим руководителям.

Ну неужели мы так ничему и не научились?

"Я лишние хвалы считаю за отраву", – говорил русский писатель. ^{Все - это от этого не отделим} И это звучит очень современно.

Убежден, что нужно решительно отречься от этих обычаев, запретить их, ^{давать карт. привилегии} т.к. они уже не ^{стесняли} раз стаскивали нас в болото успокоенности и самодовольства со всеми последствиями.

*И наша команда
е самого себя
как свои - в дождь*

Товарищи!

Понятно нетерпение, желание скорее вырваться из застоя. Но ~~забегание и переоценка действительного хода перестройки недопустимы.~~ ^{забегание и переоценка действительного хода перестройки недопустимы.} У нас пока еще столько проблем, что малейшее расслабление, ~~словокружение от достигнутого~~ повернет нас к старым перепевам на темы достижений. Допустить это мы не имеем права. ^{и начинать}

~~Только смелыми революционными действиями, своим самоотверженным трудом мы обязаны создать обстановку абсолютного доверия советских людей к партии и ее руководителям. В этом одна из главных гарантий успешного проведения перестройки в обществе и в стране.~~

Только смелыми революционными действиями, своим самоотверженным трудом мы обязаны создать обстановку абсолютного доверия советских людей к партии и ее руководителям. В этом одна из главных гарантий успешного проведения перестройки в обществе и в стране.

Нам предстоит активная работа в стране.

Только с помощью револю-
 ционными действиями,
 своим самоотверженным
 трудом, во имя ^{С.И.К.} реализации
 решений пленума,
 обязанности Роздатов
Обстаковичу абсолютного
 доверия всех советских
 людей к партии,
 ее новому ^{наоборотному} курсу,
 в пользу всех их в
 активное участие
 в перестройке.
 С.И. К. об.

~~В форме ^{на пленуме} пленума
 Москва ^{партия} партия
^{на пленуме} пленума
 от ^{на пленуме} пленума
^{на пленуме} пленума~~

206-

Можно ли
поднять уровень
Свело устье
в отклонении
от центра,

в оздоровлении,
направлении

обстановки

в городе

Конт. (любимая) Москва

тогда же в Москве

~~в 1970-е гг. в Москве~~
~~и в 1970-е гг. в Москве~~

17

pp. 91 N 9103

9103

172