

**К встрече с представителями ФПГ
21 июня 1995 года**

Приветствую вас, уважаемые участники встречи!

Прежде всего, разрешите поздравить нашу старейшую финансово-промышленную группу "Уральские заводы". Сегодня ровно полтора года с момента ее официальной регистрации.

Хотел бы отметить весьма неплохие показатели работы подобных групп по сравнению с остальной частью промышленности. Несмотря на то, что зачастую вам приходилось

21.06.1995
№ 03499

заново формировать технологические связи, выстраивать товарные потоки и схемы взаиморасчетов, вы демонстрируете рост производства. Увеличивается экспорт продукции, выше, чем у других, растут инвестиции, крепче платежная дисциплина.

Финансово промышленные группы превратились в важнейший элемент проведения структурной перестройки. На них стали обращать внимание и деловые круги Запада, считая их более солидными партнерами и гарантами эффективного использования вложенных средств.

Все это означает, что период адаптации к рыночным отношениям позади, и вы благополучно встали на рельсы устойчивого, поступательного развития. **Значит, выбранная нами стратегия поддержки финансово-промышленных групп правильна.**

Для того, чтобы закрепить положительное, нужен **закон о финансово-промышленных группах**. Наверное, необходимы изменения и в том Указе, который в конце 1993 года открыл дорогу к получению вами официального статуса. Будем поддерживать

усилия по созданию межгосударственных групп на базе соглашений с Казахстаном, Украиной и Беларусью.

Мы сформулировали задачу на 1995 год следующим образом: формирование стартовых условий и потенциала будущего экономического роста.

Вы уже конкретно подошли к решению этой задачи, а некоторые - уже решили ее. Для всех остальных - это не только пример, но и своеобразные точки концентрации стабильности в экономике. Причем на основе новых - рыночных - отношений. В

лице ФПГ государство имеет важных, стратегических партнеров. И будет на них опираться в дальнейшем.

Сейчас реформа должна быть, что называется, "спущена" на уровень предприятий. Продвигая реформу "вниз", государство будет продолжать совершенствовать нормативную базу рыночных отношений. Продолжится линия на улучшение инвестиционного климата в стране, на завершение процесса приватизации.

Государство серьезно приступит к выработке специальной политики, направленной на стимулирование промышленного

экспорта, особенно - высокотехнологичного. С вашей помощью начнется процесс возвращения утраченных позиций России на мировом рынке.

Конечно, на данном этапе нашим молодым финансово-промышленным группам будет сложно конкурировать с западными транснациональными корпорациями, которые развивались десятилетиями. Но, думаю, время расставит все на свои места. А государство постарается максимально помочь в становлении наших отечественных корпораций.

57

7

Важнейшая проблема, с которой вы сталкиваетесь, да и не только вы - **кредитование производства**. Эту проблему призваны решать банки и финансовые структуры, которые входят в ваш состав.

Изменения, происходящие в экономике, дают возможности для этого. С уменьшением инфляции и процентных ставок все большее количество инвестиционных проектов и действующих производств в промышленности будут оказываться в зоне высокой

коммерческой эффективности, а стало быть - станут привлекательны для кредитования.

Банки, которые активно работают с промышленностью, зачастую сами находятся в сложной ситуации. Согласен, что в этом есть и вина государства. Ведь многие банки давали кредиты под договоры государственного заказа, которые Правительство оплачивало крайне нерегулярно и не в полном объеме.

Мы понимали раньше и еще больше убеждаемся сейчас, что российская реформа слишком часто страдает от недостатка

профессионалов-управленцев, имеющих опыт работы в условиях, близким к рыночным.

Убежден, что весь ваш разнообразный опыт нуждается в распространении. Надеюсь, что каждая финансово-промышленная группа станет, как говорится, "кузницей кадров" - нового поколения российских менеджеров, способных не только ориентироваться в рыночной обстановке, но и работать в сложном комплексе взаимосвязанных производств.

Здесь собрались люди с опытом, которые неоднократно на деле проявили свой патриотизм. Мы должны ориентироваться на то, что Россия снова станет страной, которая развивает почти все виды деятельности и отрасли производства. Однобокое развитие, ориентированное на добычу сырья, уйдет в прошлое. И задел к этому надо готовить уже сейчас. В этом вопросе требуется наше тесное взаимодействие.

Надо целенаправленно внедряться в те секторы экономики, которые обладают уникальными высокими технологиями и имеют

Восполнить качественные потери основного капитала - дело, которое должно проводить в жизнь не столько само государство, сколько конкретные предприятия. Вы уже вплотную подошли к этому, имеете необходимые возможности и условия. Государство будет способствовать созданию для этого благоприятных условий. Но на большие льготы не рассчитывайте.

Я бы поддержал идею создания ассоциации финансово-промышленных групп. Ее аналитическая и консультационная работа

потенциальные конкурентные преимущества на мировом рынке. ФПГ должны привязывать к себе такие производства, обеспечивать мощную финансовую подпитку.

Многие из вас могут свободно и не мешая друг другу действовать в российском военно-промышленном комплексе, выполняя роль локомотивов по оздоровлению ситуации в "оборонке". Государство оценит ваши усилия в этом направлении.

Нельзя сделать инвестиционный рывок, опираясь на устаревшее оборудование, на старые идеи и технологии.

могла бы стать важным подспорьем для Правительства и для вас самих.

Необходимо усилить роль головных организаций групп, в том числе в вопросе коммерческого и доверительного управления акциями участников группы. Головная организация должна иметь возможность получать от государства полномочия по финансовому оздоровлению и санации предприятий-участников ФПГ в случае их временной неплатежеспособности.

Банковский, промышленный, торговый, страховой и другие капиталы в России по-прежнему работают изолированно друг от друга. Мешает множество ограничений, препятствующих их взаимопомощи и взаимопроникновению. И при этом западные компании, которые противостоят российскому бизнесу на мировом, а теперь - и на отечественном рынке, объединяют тысячи фирм с сотнями тысяч работников. Нужно пересматривать наши жесткие запреты. ФПГ - не рядовые объединения, а базисные элементы структуры промышленности.

6.5

15

Требуют обсуждения предложения об отмене запрета на перекрестное владение акциями внутри групп, о снижении ограничений на участие банков в их капитале. Нуждаются в дальнейшей проработке вопросы государственной поддержки ФПГ в рамках форм, предусмотренных Указом.

* * *

Вот лишь некоторые вопросы, которые поставил для того, чтобы услышать ваше мнение. Думаю, их значительно больше. Готов вас внимательно выслушать.

Прошу высказываться.

28.ABГ1995* 03400