

**Материалы к встречам  
в трудовых коллективах**

Поездка в вашу область, в Поволжье - не случайна. Считаю, что должен знать о положении дел не только по сводкам и докладам, а по собственным впечатлениям.

2 января мы начали радикальные реформы, освободив цены. Важно видеть как идет реформа, как реагирует население. В такое тяжелое время считаю важным для себя быть с народом.

Считаю, что Поволжье известное в дореволюционной России своей деловой активностью, в новых условиях еще не реализовало свой мощный потенциал. Приехал, чтобы на месте посоветоваться как и с помощью каких мер это лучше сделать.

*№ 03877*

2 января началась либерализация цен. Этот шаг непопулярный и не совсем своевременный с точки зрения общепринятых мировых "правил" перехода к рынку. Правительство отдавало себе отчет, что эти меры будут крайне болезненны и сильно ударят по гражданам России. Так оно и получилось.

Но другого выхода не было.

С июня 1990 года прилавки магазинов были опустошены и больше не заполнялись вплоть до последнего времени. Весь товар, который должен был продаваться по фиксированным государственным ценам, стал распределяться по закрытым для простого потребителя и спекулятивным каналам.

Если бы не отпустили цены 2 января, окончательно была бы парализована торговля, ведь из продажи начал исчезать даже хлеб. Товары

окончательно перешли на черный рынок, а какие там цены - всем известно.

В этом случае государство, не имея возможности как-то контролировать эти цены, лишилось бы средств на социальную защиту и не смогло обеспечить ее даже по минимуму.

Такой вариант мог только усугубить положение в производстве, обострив кризис.

Из двух зол было выбрано меньшее. Цены освобождены государством, и оно контролирует этот процесс. Конечно, эта мера сразу не наполнит прилавки. Здесь потребуются определенное время. Но даже в первый день определенные минимальные результаты уже появились. Сбили ажиотажный спрос на хлеб, стали появляться некоторые молочные и мясные продукты.

4.

Впервые за многие годы цена становится стимулом. Приходит конец порочной практике, когда производитель продукции должен был продавать ее себе в убыток. Цена становится по-настоящему выгодной производителю. Он может рассчитывать на прибыль.

Начинает работать и другой механизм. Если продавец заломит слишком большую цену, то товар не найдёт покупателя. И государство не будет возмещать убытки. Хочешь получить прибыль, устанавливай приемлемые цены, учитывая покупательную способность людей.

Исчезнет сама возможность играть на разнице между государственными и спекулятивными ценами, сколачивать на этом миллионные состояния за счет потребителя.

Деньги, которые раньше шли спекулянту, теперь пойдут производителю товара. Это будет стимулировать его к наращиванию производства. В то же время, когда производители товара и продавцы столкнутся с нехваткой денег у населения, они будут вынуждены снижать цены. Через полгода положение на потребительском рынке должно стабилизироваться.

Со 2 января постоянно интересуюсь положением с ценами в различных регионах России, в том числе и у вас в Саратове. Конечно, эта мера, как и ожидалось, очень жесткая, но люди в основном восприняли ее с пониманием. Как говорится, стиснув зубы.

Мы ждали такой реакции. Главное выдержать эти месяцы, не сорваться.

Возвращаться назад нельзя. Это просто погубит нашу экономику. Нам всем надо понять: сделан первый шаг к выздоровлению страны. Он мучителен. Но для хозяйства России он был необходим. Сегодня самочувствие экономики уже немного лучше, чем в конце года. А если так - улучшение жизни обязательно произойдет.

Уже неоднократно говорил и хочу повторить: либерализация цен - это не единственная мера экономической реформы. Мы приступили к ряду более сложных и менее заметных пока мероприятий. Среди них особая роль отводится приватизации.

До тех пор, пока государство будет единственным и безраздельным хозяином предприятий, сферы торговли, услуг и т.д., результаты экономической реформы будут незначительны.

Правительство одобрило программу приватизации на 1992 год. Сейчас идет разграничение собственности на российскую, областную, городскую, муниципальную.

К концу 1992 года в частную (акционерную и личную) собственность должно перейти до 70 процентов предприятий сферы услуг торговли и общественного питания. Также будет приватизирована и земля.

Для запуска рыночных механизмов никаких преград практически не существует. Главное, что мы хотим получить от процесса приватизации - это конкуренцию. Она заставит всех лучше работать, производить более качественные товары. И, главное, заставит понять, что материальное благополучие каждого зависит от собственного трудолюбия, инициативы. Как только мы обеспечим

экономике конкурентную среду безо всяких государственных подачек и дотаций - только тогда цены начнут снижаться, а предложение товара будет расти.

Здесь недопустима медлительность выжидание местных органов власти. Магазины или мастерские, средние и малые предприятия России должны стать по-настоящему самостоятельными предприятиями.

Свободно закупать товары, сырье, устанавливать цены, получать прибыль. Но в то же время никто не должен страховать их от убытков.

Если по-прежнему производитель, продавец не будет заинтересован в наполнении прилавков, если он не будет заинтересован в том, чтобы товары производились и продавались, а не гнили на складах, ситуация не изменится.



К процессу приватизации привлекаем и иностраный капитал. Таким образом российская экономика сможет получить современные технологии, а также остро необходимую сегодня валюту.

Все эти средства будут направляться на закупку продовольствия, других товаров народного потребления, медикаментов. Увеличение импортных товаров на рынке неизбежно приведет к снижению цен на них.

Значительная часть средств, вырученных от приватизации предприятий, пойдет на помощь малоимущим слоям населения: студентам, пенсионерам, безработным.

Процесс приватизации не коснется пока значительной части предприятий, в том числе оборонных отраслей, но рабочие этих предприятий также могут участвовать в процессе приватизации.

Часть прибыли может быть направлена на формирование инвестиционных счетов для сотрудников. Эти средства могут быть использованы для покупки (полностью или частично) других предприятий, акций, земли и т.п.

Считаю важнейшей задачей местных органов власти обеспечение социальной направленности экономической реформы. Речь идет не о каких-то дешевых и бесполезных эффектах, а прежде всего, о практических действиях, которые стимулируют нормальное развитие рыночных отношений.

Местные органы власти имеют возможность, скажем, не допустить сокращения, и даже увеличить количество торговых точек по реализации товаров первой необходимости, избежать в процессе приватизации перепрофилирования хлебных, молочных магазинов и т.д. в какие-то конторы и цветочные ларьки.

## II.

Здесь вполне пригодны эффективные экономические методы, хотя веское слово власти в некоторых случаях тоже не помешает.

На местном уровне есть немало возможностей для стимулирования различных производств продуктов и товаров широкого потребления, создания страховых механизмов для производителей такой продукции.

Это становится сегодня выгодным делом, но не означает, что все нужно пустить на самотек.

Поддержка нужна прежде всего малому бизнесу. Но именно в производственной, а не в посреднической его части. Соответствующие документы уже приняты. И сразу скажу: и в этом отношении решающими будут следующие 2-3 месяца.

Должен сказать, при всех условиях будем защищать тех, кому приходится особенно тяжело, поможем пережить самые трудные месяцы. Это одна из задач.

Будем держать минимум потребления - 2/3 потребительской корзины.

Введена индексация зарплат, пенсий, пособий. Эти выплаты периодически (не реже раза в квартал будут увеличиваться в соответствии с ростом цен).

Подписано распоряжение Правительства о том, что задержка декабрьского повышения зарплат в 1,9 раза будет выплачена в январе-феврале.

Особая сфера экономики - это производство продовольствия. Здесь в течение уже более 60 лет положение ненормальное. Были относительно благополучные годы, но именно относительно. Были и по-настоящему кризисные, как например, прошлый 1991 год.

В 70-80 годы мы выдерживали только благодаря все увеличивавшимся поставкам зерна, мяса, овощей и т.д. из-за рубежа. Россию кормили и американские фермеры, и крестьяне Европы, и Азии. Мы расплачивались своей нефтью и другими природными ресурсами. Такова горькая правда.

Но ситуация не безнадежна. Сама жизнь доказала, что земле нужен хозяин. У хозяина и техника будет служить дольше, и удобрений потребуется меньше. Высвободится значительная часть хозяйственного потенциала России для решения других задач.

Освобождение цен на продукты питания делает сегодняшнее сельское хозяйство одной из самых высокоприбыльных отраслей. Интерес к работе на земле вырастет, увеличится и предложение продуктов питания.

Если бы не начали в прошлом году аграрную реформу, положение этой зимой было бы значительно сложнее.

Большим подспорьем оказались те миллионы садовых и огородных участков, которые получили наши граждане весной. Многие тысячи гектаров земли, заброшенные десятилетиями, дали урожай и помогут пережить трудную зиму семьям.

40 тысяч фермерских хозяйств, несмотря на огромные трудности показали, что эта форма имеет немалые перспективы.

Сегодня уже сотни тысяч людей готовы начать свое дело на земле. Им будет дана зеленая улица.

Сложнее с колхозами и совхозами. Надо сказать прямо - в прошлом году многие нас очень подвели. Я имею в виду не людей, которые в них работают, а колхозно-совхозную форму хозяйствования.

Она оказалась чрезвычайно уязвимой и для погоды, и для экономических невзгод. Но самое главное: когда перестали действовать приказы, оказалось, что лучше произведенную продукцию погубить, чем обеспечить ею людей.

Причем все это не сказывается на состоянии хозяйств, которым не страшны огромные долги, если за них поручается государство.

Правительство в конце года приняло пакет документов по предложению аграрной реформы.

И снова хочу сказать в адрес местных властей - это меры, которые надо немедленно проводить в жизнь. Речь идет прежде всего о реорганизации убыточных колхозов и совхозов. Работники получают право выхода из колхоза и совхоза с земельным наделом и имущественным паем для создания фермерских или крестьянских хозяйств.

Подчеркну - эта мера добровольная, но и создание каких-либо препятствий недопустимо.

До 1 февраля должны быть установлены размеры нарезаемых земельных участков, а до 1 марта коллективы этих предприятий должны принять решение либо о переходе к частной, либо к коллективно-долевой, либо к какой-либо иной форме собственности.

Выделение земли и имущественного пая для создания крестьянского хозяйства должно занимать не более месяца.

Если появляется волокита, руководители хозяйств наказываются штрафом.

Граждане, выходящие из колхозов и совхозов, имеют право на замену имущественного пая дополнительным участком земли и наоборот. Земельный пай может быть также сдан в аренду.



Считаю принципиальным провозглашение в Указе по земельной реформе права на продажу своих земельных участков другим гражданам.

Конечно, предусмотрены определенные условия. Они следующие:

Продажа земли допускается:

- если владелец участка земли выходит на пенсию и уже не может ее обрабатывать;
- если участок получен в наследство;
- если человек переселяется на другие земли для организации крестьянского хозяйства;
- наконец, если средства от продажи земли будут вложены в перерабатывающие, торговые, строительные и обслуживающие предприятия на селе.

Работники сельхозпредприятий могут продавать свою земельную долю другим работникам этого предприятия, или самому предприятию.

Предполагается также особенно динамично вести приватизацию в сферах, которые непосредственно связаны с сельским хозяйством, обеспечивать государственную поддержку предприятия, которые выпускают технику и оборудование для села, и прежде всего для фермеров.

Мы уже начали реализовывать ряд проектов в этом направлении по линии конверсии и совместно с иностранными фирмами, в том числе и ФРГ.

Основная задача сегодня - обеспечить значительное продвижение в этом вопросе до весеннего сева.

Такая возможность есть. Если наберем нужный темп, сумеем выйти на большие показатели, чем в прошлом году.

Это тем более важно, что сегодня положение с продовольствием в стране довольно сложное. Особенно в ряде городов и регионов: Москва, Санкт-Петербург, Урал, Кузбасс.

Знаю, что и в Поволжье имеются большие трудности.

И причина не только в том, что его не хватает. До самого последнего времени фактически никто из всей цепочки от поля до прилавка не был заинтересован в том, чтобы произведенное доходило до потребителя - ни производитель, ни переработчик, ни продавец.

В этом главная причина и больших потерь, и дефицитов, и огромных цен, и низкого качества.

Сейчас эту ситуацию начинаем менять.

Продукция, которая до сих пор лежит мертвым грузом в хозяйствах, прежде всего зерно, постепенно выходит к потребителю. Это снимет напряжение с хлебом и частично с кормами.

По линии СНГ заключено соглашение о поставках продовольствия. Конечно, нет полной уверенности, что они будут выполнены на 100 процентов, но нам важна сегодня каждая тонна сахара, мяса, масла и т.д. Тем более, что в этих республиках есть заинтересованность поставлять эту продукцию в Россию, ведь цены сейчас свободные. И эти поставки пойдут.

В этом году с января значительно увеличатся партии продовольствия из-за границы. В течение прошлого года Россия напрямую заключила ряд крупных контрактов с США, Канадой, европейскими странами, и они уже начали выполняться.

Под постоянным контролем держим ситуацию с хлебом.

При Правительстве создана специальная Комиссия, и мы практически ежедневно имеем сводку о том, каковы запасы, как выполняются контракты, сколько хлеба в пути, сколько под погрузкой и т.д.

Паника по поводу хлеба в некоторых городах не имеет под собой никаких оснований. Хлеба хватит, с кормовым зерном полностью снять напряженность не удастся, но срыва не допустим.

Понятно, что перелом в российской экономике произойдет только тогда, когда реформа дойдет до сферы крупного промышленного производства.

Мы получили в наследство крайне искаженную структуру промышленности. Она до сих пор обращена лицом к обороне. Здесь лучшие кадры и рабочих, и специалистов, лучшее оборудование.

Гражданские отрасли крайне изношены и не обеспечивают ни должного качества, ни должного количества продукции.

Мы получили в наследство экономику крайне уязвимую с точки зрения жизнеспособности. Монополизм превысил все мыслимые пределы. Сбой на какой-то фабрике или цехе может остановить работу десятков предприятий, дестабилизировать потребительский рынок всей страны.

По ряду направлений мы имеем крайне жесткую привязку к партнерам из-за рубежа. Это тоже одна из форм монополизма, которая была искусственно создана. Недопоставка компонентов по импорту, предельно жесткие технологические требования тоже вызывают простои огромного количества импортного оборудования.

Конечно, немалые сложности вызывает политическая ситуация, сформированное движение бывших республик Союза к независимости.

Все это вместе взятое негативно сказывается на работе российской промышленности, ограничивает ее возможности в насыщении потребительского рынка.

В этом году условия хозяйствования предприятий значительно меняются.

Убежден, главное - это предоставление значительно больше свободы производителю.

Навсегда должна уйти практика, когда чиновник определял, сколько и чего производить предприятию, когда государство было безраздельно хозяином и средств производства, и продукции.

Сегодня речь идет о свободе установления хозяйственных связей, о самостоятельном выборе номенклатуры производимой продукции, о снятии ограничений на зарплату работников.

Либерализация цен в условиях повсеместного дефицита делает выгодным производство практически любой продукции.

Все зависит от активности трудовых коллективов и предпринимателей. Если производимая вами продукция нужна покупателям, то вы всегда сможете, получив хорошую выручку, заинтересовать своих смежников. А значит обеспечить бесперебойную работу.

Никто кроме самих предприятий не сможет теперь заботиться о снабжении. Так работают все процветающие экономики развитых западных стран.

Конечно, потребуется много времени, чтобы появились навыки работы в рыночных условиях.

Можно сетовать, что стало гораздо хуже, чем в застойные годы. Однако руководители предприятий подтвердят, что и в застойное время снабжение ухудшалось год от года.



Новое российское правительство приняло страну в ужасном состоянии. Принимаемые им меры дадут ощутимый положительный эффект не в одночасье, но настоящие здоровые рыночные интересы у производителей уже формируются.

Мы ожидаем стабилизацию снабжения на основе новых партнерских связей между предприятиями уже в текущем году. Но это будет зависеть прежде всего от активности самих производителей.

Конечно, на первом этапе, в условиях кризиса, некоторые правила функционирования могут показаться слишком жесткими, в частности по налогам. Но сегодня их диктует крайне тяжелая обстановка, в том числе и финансовая. И к ним надо так и подходить.

Правительство убеждено, что нормальная экономическая реформа возможна, если будет в значительной степени ликвидирован огромный бюджетный дефицит.

Жесткие условия, в которых оказались сегодня предприятия, помогут в то же время определить, кто наиболее эффективно работает в рыночной среде. Выявится круг товаров, которые в дальнейшем могут лечь в основу российской специализации на мировом рынке. Выгодные товары и наилучшим образом работающие предприятия послужат ориентиром для других.

Кроме того, такой налоговый пресс мы не планируем на долгие времена.

У нас есть твердое намерение значительно облегчить налоговый пресс, ввести дополнительные льготы для производителей товаров и других категорий производителей после завершения первого наиболее сложного этапа реформы.

Особая для России тема - конверсия.

Мы знаем, что дела в этом вопросе обстоят неважно. К сожалению, конверсия идет до сих пор

стихийно и определяется упрощенным поверхностным пониманием существа конверсии.

До сих пор главный акцент делается иногда только на прекращение выпуска того или иного вида военной продукции. Главное в другом - в переходе на выпуск гражданской продукции, которая достойна технологического уровня этого военного производства.

Этот момент часто недооценивался.

И еще один урок, который мы извлекли.

В условиях старых экономических отношений конверсия не идет.

Сегодня уже невозможно искусственно сохранить какие-то привилегированные условия для определенной части предприятий с помощью распоряжений и указов.

Рынок открывает и для оборонных предприятий новые возможности для того, чтобы результаты труда позитивно отразились на производстве.

Сокращая производство оружия мы вовсе не намерены оставить на произвол судьбы военные заводы и людей, которые на них работают.

В самый трудный период переориентации производства мы будем помогать оборонным предприятиям, всем, кто на них работает, найти свое место в мирной экономике.

Но главная роль все-таки принадлежит самим предприятиям. Все, что вам удастся произвести, пойдет теперь не в карман государства, а вам же самим.

Цены свободные и никто не заставит делать ненужную работу. Выпускайте такие товары, за которые люди готовы платить, и сами распоряжайтесь доходами. Правительство возьмет только налоги.

Оборонные предприятия неоднородны, каждое сталкивается со своеобразными проблемами. И правительство не собирается подгонять всех под какие-то общие правила.

России нужны высокоразвитые электроника, автомобилестроение, аэрокосмическая промышленность и другие отрасли - мирные, но создаваемые на базе нынешних оборонных предприятий.

Вы, конечно, лучше любых теоретиков знаете, что вместо танков вполне можно освоить выпуск автомобилей или дефицитнейших запчастей, вместо военных самолетов - гражданские, вместо военной электроники - современные средства связи.

Считаю необходимым прояснить вопрос о субсидиях предприятиям. Таких как прежде - без возврата и без отчета - больше не будет.

Мы больше не станем обирать сильных, чтобы покрыть убытки нерентабельных заводов. Но умелому хозяину, на нужное дело, под хороший проект, наверное, можно выделить деньги, как это делают правительства во всем мире.

В ближайшее время, при катастрофическом положении на потребительском рынке, будем особенно интенсивно помогать тем предприятиям, которые начнут работать на нужды населения.

Обеспечим выгодные условия кредитования, необходимые поставки за счет государственных ресурсов, поможем с валютой для переоснащения (например, в форме гарантий по кредитам), предоставим льготы по налогам и т.д.

Для всех же остальных предприятий, которые испытывают трудности, речь может идти лишь о временной финансовой помощи, под конкретную программу реорганизации.

Мы будем приветствовать привлечение предприятиями иностранных инвесторов для участия в конверсии оборонной промышленности. Такое сотрудничество представляется очень перспективным для всех сторон.

Опыт успешной конверсии за рубежом имеется, например, в США. А германские промышленники решали очень похожие на наши проблемы, когда проводили конверсию военной промышленности ГДР.

Иностранцы проявляют большой интерес к нашей оборонной промышленности. Они понимают, что эти предприятия вполне могут быть реорганизованы так, чтобы отвечать требованиям мирового рынка. А значит, могут стать выгодным объектом для вложения капитала.

Что же касается российского Правительства, оно, конечно, получит больше налогов, если громадная масса оборонных заводов превратится в

здоровые предприятия, выпускающие мирную продукцию. Ваш успех, процветание ваших предприятий даст большой выигрыш и государству и его гражданам.

Я назвал лишь некоторые направления нашей реформы. Будем неуклонно проводить их в жизнь, с тем, чтобы уже к осени стабилизировать экономику.

1992 год в этом отношении будет особым. Нам предстоит создать основы новой жизни. Конечно это нелегкая работа, но она нам по силам.

Мы переживали в прошлом более сложные времена.

Наш народ приобрел колоссальный опыт. Считаю, что его достаточно, чтобы мы научились и рынку. Уверен, мы пройдем этот трудный период.



Нам будет особенно трудно в первые 6-8 месяцев. В это время нужна выдержка. Ни в коем случае нельзя допустить срыва, паники и тогда наши сложнейшие реформы удастся провести.

Желаю Вам, уважаемые саратовцы, в это непростое время уверенности в своих силах и успеха. У нас в России есть все, чтобы выбраться из той бездны, в которой мы оказались. Не сомневаюсь, что это произойдет.

Спасибо!

02.OKT1995\* 03877

Тезисы

к итогам поездки в территории Поволжья  
8-10 января 1992 года

2 января 1992 года вступили в период либерализации цен - один из важнейших этапов экономической реформы.

Не в моих традициях отсиживаться в Москве в то время, когда народы России переживают трудный период.

Хотел в непосредственном общении с людьми оценить обстановку.

Оценивая поездку скажу откровенно - ждал худшего.

Разговор с людьми получился, разные слои населения реагируют по-разному. Весьма значительные различия в различных регионах.

Саратов

Совхоз "Осиновский". Земельная реформа проводится неудовлетворительно. Бюрократия душит фермера.

Электроагрегатный завод. Там, где хотят хозяйствовать по-новому, там и дело получается. Директор быстро осваивается в новых условиях. Не деньги просит, а свободы действий. Таким и помогать хочется.

Посещение магазинов. Местные руководители плохо подготовились и все трудности обеспечения населения продовольствием переложили на плечи самого населения. Цены ошеломляющие. Пытаются в рынок войти со шлейфом старых форм хозяйствования.

### Ульяновск

Меня поразили магазины этого города - с учетом сегодняшней ситуации, конечно.

Все основные виды продовольствия имеются. Скажу больше - таких овощных магазинов (в хорошем смысле слова) не видел в России.

Цены пока еще велики, но не настолько, чтобы ввести людей в шоковое состояние.

Ульяновский авиационный промышленный комплекс.

Скопление проблем и упущенных возможностей. Вот уже действительно - народное, общее, значит - ничье.

Предстоит серьезно поработать, чтобы спасти затраченные миллиарды, обеспечить ритмичный выпуск самолетов, создать условия для работающих.

Встреча с духовенством. Нам надо изменить отношение к этой стороне духовной жизни людей.

#### Нижний Новгород

Горьковский автомобильный завод.

Большие перспективы и упускаемое время для решения проблем - дело недопустимое для современных рыночных отношений.

Продовольствие в магазинах появилось. Но убедились еще раз - к либерализации (а не к повышению) надо готовиться. Имеет место противодействие курсу реформ (Молокопром - масло животное по 208 рублей за килограмм).

#### Общие выводы

Приватизации запаздывает за либерализацией.

Там, где смелее, предприимчивее руководители, там и дело ладится.

Старые традиции работы в системе планового (коммунистического) распределения гирями висят на ногах некоторых хозяйственных руководителей.

Многие из сегодняшних руководителей пока еще плохо себе представляют, к какому рынку мы хотим прийти.

Рабочие предприятий, на которых удалось побывать в эти дни, в основной своей массе выражают поддержку проводимых реформ, понимают предстоящие трудности.

Нам предстоит внимательно поработать над вопросами социальной защиты малоимущих граждан.

Нам надо более внимательно работать над принимаемыми решениями, обеспечивая их более высокое качество, взаимоувязку, комплексность.

Больше самостоятельности на местах.

K 03877